

166

封面故事
Cover Story



三度失守股王，宏達電能否再起

翻身吧！htc

文 / 林士憲

178 宏達電執行長周永明：
一開口就很有殺傷力的省話一哥
敢嗆比爾蓋茲，
如獵豹般的「彼得大帝」
文 / 林士憲

183 蘋果壓制、三星強勢
htc 翻身大挑戰

184 宏達電翻身挑戰1〉保衛市場的能力
專利戰 從挨打到還擊，
鞏固北美市場
文 / 林士憲

188 2〉作業系統之爭
不要錢的更貴 往微軟靠攏以求突圍？
文 / 呂登龍

190 3〉產品策略的危機
機海戰術雖奏效，
但也危及品牌辨識度
文 / 林士憲

192 4〉大陸市場的兩難
用平價機還是高價機競逐中國？
文 / 呂登龍

194 5〉獲利空間的壓縮
價格壓力 成本比iPhone高，
售價卻難超過



《遠見》台灣企業創新力選拔 創新，不必驚人技術

文 / 高寬凡

- 215 催生台灣的賈伯斯
- 218 獲獎前五名〉膽識、服務、環保、潮流、硬頸
最亮眼的台灣企業創新力
- 第1名〉納智捷汽車
大膽打造自有品牌，締造台灣汽車新里程碑
- 第2名〉王品集團
「四加計畫」打敗不景氣，創EPS15元新紀錄
- 第3名〉統一超商
不只當通路零售霸主，還啟動引領潮流的創新
- 第4名〉大愛感恩科技
首家環保公益企業，席捲環保紡織品市場
- 第5名〉雷虎科技
從遙控飛機轉型，醫材營收飆升近4倍
- 224 卡爾世達、御風行、巴黎人壽、CatchPlay、奇偶科技
敢放棄舊模式，他們的創新值得參考
- 汽車保修業〉卡爾世達
打破廠牌壁壘，推數位平台拉開競爭者距離
- 廣告行銷&餐飲服務業〉御風行
鎖定傳產工廠轉型，打造專屬設計品牌
- 金融產業〉巴黎人壽
用銀行賣房貸壽險，保費收入逆勢成長
- 數位內容業〉CatchPlay
打破傳統發行模式，
「外行」登上全台最大發片商
- 光電業〉奇偶科技
趁不景氣逆勢投資，衝出第二大新品事業



封面設計 杜軍儀

時事熱線 Hot&New

- 44 全球焦點 | 非洲
大宗商品價揚，經濟成長率可達6%
文 / 黃浩榮、柯慶翔
- 48 國際聚焦 | 六大導火線引燃 歐債危機高峰：
2012年歐股狂跌25%？
文 / 黃浩榮
- 52 搶救歐債危機
六帖藥方為什麼無效？
文 / 黃浩榮
- 58 時事熱線 | 亞洲首例
LV集團看上眼，投資台灣欣賀服飾
文 / 范榮清
- 64 追求自我的六年級後段+七年級前段
「小資世代」來臨，敢享受卻更務實
文 / 王美珍
- 74 越洋報導 | 獨家專訪《紐約時報》專欄作家
佛里曼：美國能否再起，
要視領導者態度
文 / 張德齡
- 78 搶先書摘 佛里曼新作
《我們曾經輝煌—
美國如何衰退又將如何振興》

人物 People

- 82 遠見人物 | 「郭台銘董事長與青年對話」論壇實錄
郭董給青年人的成功5部曲
文 / 編輯部
- 88 獨家專訪
郭台銘：台灣不能再有空窗期
- 94 焦點人物 | 瑞銀證券半導體首席分析師 程正樺
聯發科王子！
關於聯發科沒問他不算數
文 / 楊泰興



當退休潮碰上不景氣，流行永不退休
**以進為退，
打造第三段人生**

文 / 彭麗娟

106 台美嬰兒潮世代比一比
美國退休族相對積極貢獻社會

110 《遠見》退休大調查
近五成將延後5年退休，
六成已啟動財務準備

115 **退休「心」富**

發展第三段人生

文 / 王一芝

120 關於退休，現在的發展是……
永不退休變趨勢，工作就是人生馬拉松

文 / 王一芝

124 第三人生1) 四位前公資局人的創業人生
研發茶香白酒，把職場夢想留到退休後
文 / 黃漢華

126 2) 劉春菊的學習人生
**再進修、當志工，
就算隔天醒不來也不遺憾**
文 / 王一芝

128 3) 夏瓣生俱樂部的圓夢人生
找回年輕時的伴，一起玩到老、玩到掛
文 / 王一芝

130 4) 五零七零的分享人生
以前是白領精英，現在當銀色領袖
文 / 彭麗娟

133 **「薪」富退休**

完全打理退休金計畫

文 / 彭杏珠

138 如何富裕退休1) 政府的勞工退休安全網
你的勞工退休金可以領多少？
文 / 彭杏珠

142 2) 保險商品規劃
用時間與紀律來孕育退休金
文 / 洪綾麗

146 3) 投資房屋 養房好退休？
老中青與不婚族策略大不同
文 / 彭杏珠

148 現身說法1) 30世代單身族艾克斯
趁年輕投資4個10%，不怕老來窮
文 / 洪綾麗

150 2) 60歲嬰兒潮世代 王祥勳
**專抱穩健股，
33年前就開始準備退休費**

兩岸新世紀 Cross-Strait

152 兩岸觀察
馬扁經濟表現簡單比一比
文 / 林相嘉

160 繼科技業西進後
重慶的消費力 讓服務業台商不敢錯過
文 / 范榮靖

科技線上 Technology

196 聯發科還值得期待嗎？
重振雄風關鍵：千元人民幣手機
文 / 呂愛麗

服務脈動 Service

200 市場調查新革命：讓意見變生意
128萬家中小企業新武器：網路市調
文 / 王美珍

策略與管理 Management

204 國片元年總體檢 如何延續國片熱？
**本土題材非萬靈丹
觀眾愛看國片才長久**
文 / 王思瑋

240 哈佛商業評論 |
自己與公司都快樂的方法
周行一導讀

249

生活顧問團
Life Style



250 美食評鑑〉VAPIANO
可欣賞料理秀的平價德國義式餐廳
文 / 王思涵

256 電影推薦〉《痞子英雄》
用好萊塢模式秀出台灣本色
文 / 陳官平

260 名人書房〉老爺大酒店集團執行長 沈方正
用閱讀兼顧形而上與形而下
文 / 王思涵

創新與設計 Innovation

234 佛陀紀念館開幕 成台灣新地標
星雲大師以建築說法，
打造人間佛國
文 / 王美珍

教育與人才 Talent

246 博士生倍增、教職飽和、學用不合
博士找不到工作，
全民花1.44億埋單
文 / 柯曉翔

專欄 Column

- 22 觀念衝擊
「我已經改變了台灣」
——馬英九的政策要持續深化
文 / 高希均
- 26 字裡行間
快樂不是對不快樂的否定
文 / 王力行
- 28 人文與政治之間
一國兩制：台灣抑蔣，大陸揚蔣
文 / 張作錦
- 30 把脈社會
網路閱讀改變生活方式，
也改變了大腦
文 / 洪蘭
- 32 王道論壇
從王道看「企業價值」：
用六大面向，重算企業的帳！
文 / 施振榮
- 34 知識經濟論壇
黃金十年，週休二日：
你準備好了嗎
文 / 李 誠
- 40 創新講談
穿針引線，創造條件，縫合因果
文 / 姚仁祿
- 18 總編輯的話
年輕人的骨氣、志氣、勇氣，
跑到哪裡去了？
文 / 楊瑞利
- 16 讀者投書